Reg. No. :

Name :

MARCH 2019

Time : 2½ Hours Cool-off time : 15 Minutes

Part – III

BUSINESS STUDIES

Maximum : 80 Scores

General Instructions to Candidates :

- There is a 'Cool-off time' of 15 minutes in addition to the writing time.
- Use the 'Cool-off time' to get familiar with questions and to plan your answers.
- Read questions carefully before answering.
- Read the instructions carefully.
- Calculations, figures and graphs should be shown in the answer sheet itself.
- Malayalam version of the questions is also provided.
- Give equations wherever necessary.
- Electronic devices except non-programmable calculators are not allowed in the Examination Hall.

വിദ്യാർത്ഥികൾക്കുള്ള പൊതുനിർദ്ദേശങ്ങൾ :

- നിർദ്ദിഷ്ട സമയത്തിന് പുറമെ 15 മിനിറ്റ് 'കൂൾ ഓഫ് ടൈം' ഉണ്ടായിരിക്കും.
- 'കൂൾ ഓഫ് ടൈം' ചോദ്യങ്ങൾ പരിചയപ്പെടാനും ഉത്തരങ്ങൾ ആസൂത്രണം ചെയ്യാനും ഉപയോഗിക്കുക.
- ഉത്തരങ്ങൾ എഴുതുന്നതിന് മുമ്പ് ചോദ്യങ്ങൾ ശ്രദ്ധാപൂർവ്വം വായിക്കണം.
- നിർദ്ദേശങ്ങൾ മുഴുവനും ശ്രദ്ധാപൂർവ്വം വായിക്കണം.
- കണക്ക് കൂട്ടലുകൾ, ചിത്രങ്ങൾ, ഗ്രാഫുകൾ, എന്നിവ ഉത്തരപേപ്പറിൽ തന്നെ ഉണ്ടായിരിക്കണം.
- ചോദ്യങ്ങൾ മലയാളത്തിലും നല്ലിയിട്ടുണ്ട്.
- ആവശ്യമുള്ള സ്ഥലത്ത് സമവാകൃങ്ങൾ കൊടുക്കണം.
- പ്രോഗ്രാമുകൾ ചെയ്യാനാകാത്ത കാൽക്കുലേറ്ററുകൾ ഒഴികെയുള്ള ഒരു ഇലക്ട്രോണിക് ഉപകരണവും പരീക്ഷാഹാളിൽ ഉപയോഗിക്കുവാൻ പാടില്ല.

Answer all questions from 1 to 7. Each carries 1 score.

1. Identify the management principle which states that a manager should replace "I with We" in all his conversations with workers to foster team spirit.

- (a) Espirit De Corps
- (b) Initiative
- (c) Unity of Command
- (d) Unity of Direction
- 2. Identify the type of plan which specifies the steps to be carried out in different business activities in a sequential order.
 - (a) Programme
 - (b) Procedure
 - (c) Method
 - (d) Strategy
- 3. Which among the following is not an organizational objectives of management ?
 - (a) Profit
 - (b) Survival
 - (c) Protecting Environment
 - (d) Growth
- 4. Grapevine relates to
 - (a) Formal communication
 - (b) Informal communication
 - (c) Formal organisation
 - (d) Informal organisation
- 5. Name the controlling technique which states that only the significant deviations which go beyond the permissible limit should be brought to the notice of management.

1 മുതൽ 7 വരെയുള്ള എല്ലാ ചോദ്യങ്ങൾക്കും ഉത്തരമെഴുതുക. 1 സ്കോർ വീതം.

 $(7 \times 1 = 7)$

- ഒരു മാനേജർ ജോലിക്കാരോട് സംസാരിക്കുമ്പോൾ എല്ലാ സമയവും "ഞാൻ എന്നതിന് പകരം നമ്മൾ" എന്ന വാക്ക് ഉപയോഗിക്കണം. ഇത് ഏത് മാനേജ്മെന്റ് തത്വം ആണ് ?
 - (a) ഐകമത്യം മഹാബലം
 - (b) മുൻകൈയെടുക്കൽ
 - (c) ആജ്ഞാ ഐക്യം
 - (d) ദിശാ ഐക്യം
- വൃതൃസ്ത കാരൃങ്ങൾ ക്രമമായി വിവിധ ഘട്ടങ്ങളിൽ ചെയ്യപ്പെടുന്ന പദ്ധതിയുടെ പേര് എന്താണ് ?
 - (a) പരിപാടി
 - (b) നടപടിക്രമങ്ങൾ
 - (c) രീതി
 - (d) തന്ത്രം
- താഴെ പറയുന്നതിൽ മാനേജ്മെന്റിന്റെ സംഘടനാപരമായ ലക്ഷ്യങ്ങൾ അല്ലാത്തത് ഏതാണ് ?
 - (a) ലാഭം
 - (b) നിലനില്പ്
 - (c) പരിസ്ഥിതി സംരക്ഷണം
 - (d) വളർച്ച
- 4. 'മുന്തിരിവള്ളി' താഴെ പറയുന്നതിൽ ഏതായിട്ട് ബന്ധപ്പെട്ടിരിക്കുന്നു ?
 - (a) ഔപചാരിക ആശയവിനിമയം
 - (b) അനൗപചാരിക ആശയവിനിമയം
 - (c) ഔപചാരിക സംഘടന
 - (d) അനൗപചാരിക സംഘടന
- അനുവദനീയമായ കുറച്ചിലുകൾക്ക് കൂടുതലായി വരുന്ന കുറവുകൾ മാത്രമേ മാനേജ്മെന്റിന്റെ ശ്രദ്ധയിൽ കൊണ്ടുവരേണ്ടതുള്ളൂ എന്ന് പ്രതിപാദിക്കുന്ന നിയന്ത്രണ വിദ്യയുടെ പേരെഴുതുക.

- 6. A company offers 40% of extra shaving cream in a pack of 100 grams. Identify the sales promotion tool used here.
- 7. A company gets applications without declaring any vacancies. However, as and when vacancy arises, the company makes use of such applications.

Name the source of recruitment mentioned here.

Answer Questions 8 and 9 after observing given hint. Each carries 1 score.

 $(2 \times 1 = 2)$

- Hint :- Delegation :- Transfer of Authority from superior to subordinate.
 Decentralisation :- _____
- 9. Hint :- Long term investment decision :- Capital budgeting decision.

Short term investment decision :- _____

Answer all questions from 10 to 13. Each carries 2 scores.	$(4 \times 2 = 8)$	
Answer an questions from to to 15. Each carries 2 scores.	$(\mathbf{T} \wedge \mathbf{Z} = \mathbf{U})$	

- 10. Briefly explain the meaning of financial planning.
- 11. Classify the following items into appropriate elements business environment :
 - (a) Literacy rate
 - (b) Public debt (Internal and External)
 - (c) Rate of savings and investment
 - (d) Birth and death rate
- 12. State any two characteristics of a good brand name.
- 13. State the conditions under which a consumer can approach the State Commission for getting relief for his grievances.

- ഒരു കമ്പനി 100 ഗ്രാം ഷേവിംഗ് ക്രിം പായ്ക്കറ്റിന്റെ കൂടെ 40% കൂടുതലായി കൊടുക്കുന്നു. ഈ വില്പന പ്രോത്സാഹനത്തിന്റെ പേരെഴുതുക.
- ഒരു കമ്പനി ജോലി ഒഴിവുകൾ ഇല്ലാത്ത ജോലിയ്ക്കും വേണ്ടിയുള്ള അപേക്ഷകൾ സ്വീകരിക്കുന്നു. ജോലി ഒഴിവുകൾ വരുന്ന സമയത്ത് ആ അപേക്ഷകൾ പരിഗണിക്കുന്നു.

ഈ റിക്രൂട്ട്മെന്റ് ഉറവിടത്തിന്റെ പേരെഴുതുക.

8 മുതൽ 9 വരെയുള്ള ചോദൃങ്ങൾക്ക് തന്നിരിക്കുന്ന സൂചനയുടെ അടിസ്ഥാനത്തിൽ ഉത്തരമെഴുതുക. 1 സ്കോർ വീതം. (2 × 1 = 2)

8. *സൂചന* :- അധികാര കൈമാറ്റം :- മേൽ ഉദ്യോഗസ്ഥനിൽ നിന്നും കീഴ് ഉദ്യോഗസ്ഥനിലേയ്ക്ക് അധികാരം കൈമാറുന്നു.

അധികാര വികേന്ദ്രീകരണം :- _____

9. *സൂചന* :- ദീർഘകാല നിക്ഷേപ തീരുമാനം :- മൂലധന നിക്ഷേപ തീരുമാനം ഹൂസ്വകാല നിക്ഷേപ തീരുമാനം :- _____

10 മുതൽ 13 വരെയുള്ള എല്ലാ ചോദ്യങ്ങൾക്കും ഉത്തരമെഴുതുക. 2 സ്കോർ വീതം.

 $(4 \times 2 = 8)$

- 10. സാമ്പത്തിക ആസൂത്രണത്തിന്റെ അർത്ഥം എന്താണെന്ന് ചുരുക്കി വിവരിക്കുക.
- 11. താഴെ പറയുന്ന ഇനങ്ങൾ ബിസിനസ്സ് പരിസ്ഥിതിയുടെ ഏത് ഘടകങ്ങളിൽ ഉൾപ്പെടും എന്ന് എഴുതുക.
 - (a) സാക്ഷരത നിരക്ക്
 - (b) പൊതുകടം (ആഭ്യന്തരവും ബാഹൃവും)
 - (c) സാമ്പാദൃത്തിന്റേയും നിക്ഷേപത്തിന്റേയും നിരക്ക്
 - (d) ജനന മരണ നിരക്ക്
- 12. നല്ല ബ്രാൻഡ് പേരിന്റെ ഏതെങ്കിലും രണ്ട് സവിശേഷതകൾ എഴുതുക.
- 13. ഒരു ഉപഭോക്താവ് അദ്ദേഹത്തിന്റെ ആവലാതികൾക്ക് പരിഹാരം ലഭിക്കുന്നതിനുവേണ്ടി സംസ്ഥാന കമ്മീഷനിൽ പരാതി കൊടുക്കുന്നതിനുള്ള വൃവസ്ഥകൾ എഴുതുക.

Answer any 4 questions from 14 to 18. Each carries 3 scores. $(4 \times 3 = 12)$

- 14. State any three significance of Principles of Management.
- 15. Briefly explain the different types of leadership styles.
- 16. Compare Treasury Bill and commercial paper, both are used in Indian money market.
- 17. State any three responsibilities of consumers.
- 18. Explain any three impact of government policy changes on business and industry.

Answer any 5 questions from 19 to 24. Each carries 4 scores. $(5 \times 4 = 20)$

- 19. Explain the following types of training :
 - (a) Vestibule training
 - (b) Apprenticeship training
- 20. This management function ensures that "all activities are performed as per predetermined plans".
 - (a) Identify the management function.
 - (b) Explain its first three steps.
- 21. Briefly explain any two characteristics of entrepreneurship.
- 22. Under this technique of scientific management, one worker is supervised by eight specialist foreman.
 - (a) Identify the technique.
 - (b) Show this technique in a diagram.
- 23. State any four regulatory functions of SEBI.
- 24. State any four differences between marketing and selling.

14 മുതൽ 18 വരെയുള്ള ചോദ്യങ്ങളിൽ ഏതെങ്കിലും 4 എണ്ണത്തിന് ഉത്തരമെഴുതുക. 3 സ്കോർ വീതം. (4 × 3 = 12)

- 14. മാനേജ്മെന്റ് തത്വങ്ങളുടെ ഏതെങ്കിലും മൂന്ന് പ്രാധാനൃം എഴുതുക.
- 15. വിവിധ തരത്തിലുള്ള നേതൃത്വ ശൈലികൾ വിവരിക്കുക.
- ഇന്ത്യയിലെ പണ വിപണിയിൽ ഉപയോഗിക്കുന്ന ട്രഷറി ബില്ലും കൊമേഴ്ഷ്യൽ പേപ്പറും തമ്മിൽ താരതമൃം ചെയ്യുക.
- 17. ഉപഭോക്താവിന്റെ ഏതെങ്കിലും മൂന്ന് ഉത്തരവാദിത്വങ്ങൾ എഴുതുക.
- 18. ഗവൺമെന്റിന്റെ നയങ്ങൾ മാറ്റിയതുമൂലം ബിസിനസ്സിനും വ്യവസായങ്ങൾക്കും ഉണ്ടായ ഏതെങ്കിലും മൂന്ന് അനന്തരഫലങ്ങളെപ്പറ്റി വിവരിക്കുക.

19 മുതൽ 24 വരെയുള്ള ചോദൃങ്ങളിൽ ഏതെങ്കിലും 5 എണ്ണത്തിന് ഉത്തരമെഴുതുക. 4 സ്കോർ വീതം. (5 × 4 = 20)

- 19. താഴെ പറയുന്ന പരിശീലന പരിപാടികൾ വിവരിക്കുക.
 - (a) വെസ്റ്റിബ്യൂൾ പരിശീലനം
 - (b) അപ്രന്റൈസ്ഷിപ്പ് പരിശീലനം
- 20. മുൻകൂട്ടി തീരുമാനിച്ച പദ്ധതികൾ പ്രകാരമാണ് പ്രവർത്തനങ്ങൾ പ്രവർത്തിക്കുന്നതെന്ന് ഉറപ്പുവരുത്തുന്ന മാനേജ്മെന്റിന്റെ ഒരു ധർമ്മമാണ് ഇത്.
 - (a) ഈ ധർമ്മം ഏതെന്ന് എഴുതുക.
 - (b) ഈ ധർമ്മത്തിന്റെ ആദ്യത്തെ മൂന്ന് പ്രക്രിയകൾ വിവരിക്കുക.
- 21. സംരംഭകത്വത്തിന്റെ ഏതെങ്കിലും രണ്ട് വിശേഷതകൾ വിവരിക്കുക.
- 22. ശാസ്ത്രീയ മാനേജ്മെന്റിന്റെ ഒരു തത്വത്തിൽ ഒരു ജോലിക്കാരനെ എട്ട് പ്രത്യേക മേൽനോട്ടക്കാർ നിരീക്ഷിക്കുന്നു.
 - (a) ഈ തത്വം ഏതാണെന്ന് എഴുതുക.
 - (b) ഈ തത്വം ഒരു രേഖാചിത്രം വഴി കാണിക്കുക.
- 23. SEBI-യുടെ ഏതെങ്കിലും നാല് നിയന്ത്രണ ധർമ്മങ്ങൾ എഴുതുക.
- 24. വിപണനവും വില്പനയും തമ്മിലുള്ള ഏതെങ്കിലും നാല് വൃത്യസങ്ങൾ എഴുതുക.

Answer any 3 questions from 25 to 28. Each carries 5 scores. $(3 \times 5 = 15)$

- 25. Mr. Jojo is working as a production manager of a Joint Stock Company.
 - (a) Identify the level of management he belongs to.
 - (b) State any four functions performed by him.
- 26. This management function seeks to bridge the gap between where we are and where we want to go.
 - (a) Identify the management function.
 - (b) Explain any four importance of that function.
- 27. This management function begins with work force planning and putting people to job.
 - (a) Name the management function.
 - (b) Explain its first four steps/process.
- 28. Star Ltd. produces three types of products such as cosmetics, garments and medicines.
 - (a) Suggest a suitable organizational structure for Star Ltd.
 - (b) Represent this structure in a diagram.
 - (c) State any two advantages of it.

25 മുതൽ 28 വരെയുള്ള ചോദ്യങ്ങളിൽ ഏതെങ്കിലും 3 എണ്ണത്തിന് ഉത്തരമെഴുതുക. 5 സ്കോർ വീതം. (3 × 5 = 15)

- ജോജോ എന്ന വൃക്തി ഒരു ജോയിന്റ് സ്റ്റോക്ക് കമ്പനിയിൽ ഉല്പാദന മാനേജരായി ജോലി ചെയ്യുന്നു.
 - (a) മാനേജ്മെന്റിന്റെ ഏത് തലത്തിലാണ് അദ്ദേഹം പ്രവർത്തിക്കുന്നത്.
 - (b) അദ്ദേഹത്തിന്റെ ഏതെങ്കിലും നാല് ധർമ്മങ്ങൾ എഴുതുക.
- 26. ഇപ്പോൾ നമ്മൾ എവിടെയാണ്, എവിടെയാണ് എത്തിച്ചേരുവാൻ ആഗ്രഹിക്കുന്നത്, എന്നിവയുടെ അകലം കുറയ്കുന്ന മാനേജ്മെന്റിന്റെ ധർമ്മമാണ് ഇത്.
 - (a) ഈ ധർമ്മം ഏതാണെന്ന് തിരിച്ചറിയുക.
 - (b) ഈ ധർമ്മത്തിന്റെ ഏതെങ്കിലും നാല് ധർമ്മങ്ങൾ വിവരിക്കുക.
- 27. ഒരു സംഘടനയിലേയ്ക്ക് എത്ര ജോലിക്കാരെ ആവശ്യമുണ്ട് എന്ന് കണ്ടെത്തുന്ന പ്രക്രിയ വഴിയാണ് ഈ മാനേജ്മെന്റ് ആരംഭിക്കുന്നത്. ഈ ധർമ്മം ആവശ്യമുള്ള ജോലിക്കാരെ ശരിയായ ജോലിയിൽ നിയമിക്കുകയും ചെയ്യുന്നു.
 - (a) മാനേജ്മെന്റിന്റെ ഈ ധർമ്മം ഏതെന്ന് പറയുക.
 - (b) ഈ ധർമ്മം പ്രാവർത്തികമാക്കാനുള്ള ആദ്യത്തെ നാല് പ്രക്രിയകൾ വിവരിക്കുക.
- സ്റ്റാർ ലിമിറ്റഡ് എന്ന കമ്പനി മൂന്നുതരത്തിലുള്ള ഉല്പന്നങ്ങൾ ഉല്പാദിപ്പിക്കുന്നു. സൗന്ദര്യ വർദ്ധന വസ്തുക്കൾ, തുണിത്തരങ്ങൾ, മരുന്നുകൾ എന്നിവയാണ് അത്.
 - (a) ഈ കമ്പനിയ്ക്ക് അനുയോജ്യമായ സംഘടനാ ഘടന ഏതെന്ന് പറയുക.
 - (b) ഈ സംഘടനാ ഘടനയുടെ ഒരു രേഖാചിത്രം വരയ്ക്കുക.
 - (c) ഈ സംഘടനാ ഘടനയുടെ ഏതെങ്കിലും രണ്ട് മേന്മകൾ എഴുതുക.

Answer any 2 questions from 29 to 31. Each carries 8 scores. $(2 \times 8 = 16)$

- 29. One of the financial decision relates to the amount of profits to be retained in the business.
 - (a) Identify the financial decision.
 - (b) Explain any seven factors affecting this decision.
- 30. Sun Ltd. offers shares to its employees at a price which is lower than market price.
 - (a) Identify the type incentive offered to the employees.
 - (b) Name the incentive.
 - (c) Explain any four similar types of incentives.
- 31. It is an impersonal form of communication which is paid for by the marketers (sponsors) to promote some goods and services.
 - (a) Name the promotional tool mentioned above.
 - (b) Explain its four merits and three limitations.

29 മുതൽ 31 വരെയുള്ള ചോദ്യങ്ങളിൽ ഏതെങ്കിലും 2 എണ്ണത്തിന് ഉത്തരമെഴുതുക. 8 സ്കോർ വീതം. (2 × 8 = 16)

- 29. ഒരു കമ്പനിയുടെ ലാഭത്തിൽ നിന്ന് എന്തുമാത്രം തുക ഭാവിയിലേയ്ക്ക് മാറ്റിവെയ്കേണ്ടത് എന്നു തീരുമാനിക്കുന്നത് കമ്പനിയുടെ സാമ്പത്തിക തീരുമാനങ്ങളിൽ ഒരെണ്ണമാണ്.
 - (a) ഈ സാമ്പത്തിക തീരുമാനം ഏതെന്ന് കണ്ടെത്തുക.
 - (b) ഈ സാമ്പത്തിക തീരുമാനത്തെ സ്വാധീനിക്കുന്ന ഏതെങ്കിലും 7 ഘടകങ്ങൾ വിവരിക്കുക.
- സൺ ലിമിറ്റഡ് എന്ന കമ്പനി അവരുടെ ജോലിക്കാർക്ക് മാർക്കറ്റ് വിലയും കുറഞ്ഞ നിരക്കിൽ ആ കമ്പനിയുടെ ഓഹരികൾ കൊടുക്കാൻ തീരുമാനിച്ചു.
 - (a) ഇത് ഏതുതരത്തിലുള്ള പ്രോത്സാഹനമാണെന്ന് തിരിച്ചറിയുക.
 - (b) ഈ പ്രോത്സാഹനത്തിന്റെ പേരെഴുതുക.
 - (c) ഇതുപോലെയുള്ള മറ്റ് ഏതെങ്കിലും 4 പ്രോത്സാഹനങ്ങളെപ്പറ്റി വിവരിക്കുക.
- ഒരു സാധനത്തിന്റെയോ സേവനത്തിന്റെയോ വില്പന പ്രോത്സാഹിപ്പിക്കാൻ വേണ്ടി വിപണനം നടത്തുന്നയാൾ (സ്പോൺസർ) പണം നല്ലി നിർവഹിക്കുന്ന വൃക്തിപരമല്ലാത്ത ഒരു ആശയവിനിമയമാണ് ഇത്.
 - (a) ഈ വില്പന വർദ്ധന മാർഗ്ഗം ഏതെന്ന് കണ്ടെത്തുക.
 - (b) ഈ വിപ്പന വർദ്ധന മാർഗ്ഗത്തിന്റെ ഏതെങ്കിലും 4 മേന്മകളും 3 പോരായ്യകളും വിവരിക്കുക.